

卷 内 目 录

顺序号	文件标题	起止页码	备注
1	录取登记表	1	
2	研究生课程学习成绩单	2	
3	西北大学学位申请书	3-13	
4	评审意见书及修改报告	14-21	
5	学位论文写作规范情况自查表	22	
6	学位证明书	23	

# 2018年全国统考攻读硕士学位研究生录取登记表

录取单位名称: (10697)西北大学

报名号	611692719	考生编号	106978611604463	证件号码	[REDACTED]			
姓名	[REDACTED]							
证件类型	(01)居民身份证	出生日期	19940418	性别	(2)女	婚姻状况	(1)未婚	
民族	(01)汉族		政治面貌	(02)中国共产党预备党员				
籍贯	[REDACTED]							
户口所在地详细地址	[REDACTED]							
考生档案所在单位	[REDACTED]						邮政编码	712000
考生档案所在单位地址	[REDACTED]							
现在学习或工作单位	[REDACTED]							
毕业学校	(10520) [REDACTED]							
毕业专业	(000000)商务英语							
最后学位	(3)学士学位			最后学历	(2)本科毕业			
毕业年月	201506			毕业证书编号	105201201505004106			
考试方式	(25)管理类联考			考生来源	(4)其他在职人员			
现役军人	(0)非军人			享受照顾政策	(0)无			
初试成绩	(199)管理类联考综合能力							132
	(204)英语二							77
	(-)无							0
	(-- )无							0
同等学力加试成绩	无							0
	无							0
初试总分	209		复试总成绩	160.0		总成绩	369.0	
录取院系所	(028)MBA教育中心							
录取专业	(125100)工商管理							
录取研究方向								
录取类别	(11)非定向就业	录取学习方式	(1)全日制	专项计划	(0)非专项计划	保留入学资格年限	0年	
定向就业单位								
招生单位录取意见:				招生单位盖章				
同意录取。								
				年 月 日				

# 西 北 大 学

## 工商管理硕士研究生（MBA）课程学习成绩单

学 号		姓 名		性 别		班 级	
入学时间	2018 年 9 月		学科专业	工商管理（MBA）			
课 程 名 称	成绩	学分	课程性质	考试时间	任课教师		
市场经济与企业制度		2	学位课	2018 年 12 月	白永秀		
英语		2	学位课	2018 年 12 月	柳宏		
管理经济学		2	学位课	2018 年 12 月	高煜		
组织行为学		2	学位课	2018 年 12 月	惠宁		
数据模型与决策		2	学位课	2018 年 12 月	张文明		
会计学		2	学位课	2018 年 12 月	李辉		
人力资源管理		2	必修课	2019 年 6 月	高艳		
营销管理		2	必修课	2019 年 6 月	肖国强		
公司理财		2	必修课	2019 年 6 月	吕鹏		
运营管理		2	必修课	2019 年 6 月	白嘉		
管理信息系统		2	必修课	2019 年 6 月	高鹏		
公司战略管理		2	必修课	2019 年 6 月	齐捧虎		
企业伦理		1	必修课	2019 年 12 月	赵麦茹		
国际商务		1	选修课	2019 年 12 月	吴航		
技术创新管理		1	选修课	2019 年 12 月	李伟		
论文写作		1	选修课	2019 年 12 月	石高宏		
案例分析	合格	2					
综合训练	合格	4					
人文素质	合格	2					
学术沙龙	合格	6					
学位论文	合格	3					
实际修学分	45	学位课程学分	12	成绩登记人(签章)			
院(中心)	负责人:		主管处室	负责人:			
意 见			意 见				
	2020 年 3 月 12 日			2020 年 3 月 12 日			



西北大学  
NORTHWEST UNIVERSITY

## 专业学位硕士申请书

申 请 人: \_\_\_\_\_  
学 号: \_\_\_\_\_  
专业学位类别: 工商管理硕士  
专业领域名称: 工商管理  
院 系 名 称: MBA教育中心  
导 师 姓 名: \_\_\_\_\_

研究生院专业学位办制



## 填 表 说 明

一、本申请书作为学位申请人学位评定依据之一，需永久保存，必须用蓝、黑墨水钢笔认真填写（或用激光打印机打印），字迹工整、清楚、版面整洁，不得任意涂改，如有的栏目不够用，可另加附页。

二、申请专业学位类别、领域名称依照《学位授予学科专业目录》中规定的全称填写。

三、表中照片须与学位证书上一致。

四、具体说明：表中凡注有“□”，请在符合项中划“√”。

### I 申请人简况表

“奖惩情况”用于填写申请人获得的优秀学生、先进工作者等性质的奖励；

### II 学位论文情况

“论文类型”指：专题研究、调查研究、实验研究、案例研究、产品研发、设计研究等。“论文保密级别”指：公开、秘密、机密等。

五、本表一式两份，一份存学校档案馆，一份存学位申请人个人档案。

先在系统中补全信息，缺照片自己插入

申请人简况表

姓名		性 别	男	出生日期		
政治面貌	共青团员	民 族	汉族	籍贯		
身份证号				学号		
入学年月	2018年09月05日	学制	2	导师/导师组		
入学前户口所在省市	陕西省			录取类型	全日制	
去向信息	陕西省, 就业					
通信地址及邮编				联系电话		
获前置学历院校，专业及时间						
获学士学历院校，专业及时间						
何时何地受过何种奖励或处分		无				
休学，退学情况						
主要简历	起止年月	学习或工作单位		技术职称、职务		备注
	2011年9月—2015年7月			班长		

注：“录取类型”请依据个人情况，选择填写全日制、非全日制两类。

## 专业实践基本情况

内 容	结 果
专业实践 所获学分	6
专业实践 主要成果	<p>1. 2018-09-08 2018-09-09 本人被录取后积极参加了拓展训练。本次拓展训练项目中有“汉诺塔、巨画、疯狂市场和杯子舞等训练项目”，通过参与上述项目，增强团队沟通与合作，继而引发团队成员的自我感悟，增强团队凝聚力，提高团队荣誉感。</p> <p>2. 2019-03-08 2019-12-31 在读期间我积极参加实践活动，从对“西安人工智能与机器人产业基地”的考察中学习到智能机器人产业不仅对现在技术形态产生深远影响，也将对未来的产业形态带来深刻变革，使本人学习到了相关专业知识，开阔了眼界。</p> <p>3. 2019-03-08 2019-12-31 在读期间我严格根据培养方案专业实践要求积极参加学院、中心组织的学术沙龙活动。通过参加该项目十余场活动的学习，使我对不同行业、产业、专业进行了详细了解和深入认识，为毕业后的新的职业规划奠定了扎实基础。</p>
专业实践 考核结果	通过
审核人	王兰

## 学位论文基本情况


[illegible]

近几年与申请学位相关的主要科研成果

(包括获得专利、科研成果奖励、完成的工程项目、发表文章、出版专著等)

指导教师意见——确认论文时导师需要填写意见：  
该论文选题具有较强的理论意义和现实价值，符合本专业的发展战略。论文在理论、方法、数据等方面均达到了较高的水平，论文结构严谨，逻辑清晰，论证充分，结论可靠。论文在撰写过程中，能够主动与导师沟通，虚心接受指导，表现出良好的学术素养和科研能力。论文在答辩过程中，能够清晰、准确地阐述论文的主要内容和观点，对答辩委员会提出的问题能够做出合理的解释和回答。论文在答辩后，能够根据答辩委员会的意见进行修改和完善，表现出较强的学术态度和责任心。论文在答辩后，能够根据答辩委员会的意见进行修改和完善，表现出较强的学术态度和责任心。论文在答辩后，能够根据答辩委员会的意见进行修改和完善，表现出较强的学术态度和责任心。

插入导师电子签名

指导教师签名		工作单位	经济管理学院
--------	---	------	--------

# 专业学位论文答辩审批表

打勾

论文评审方式	集中评审 <input type="checkbox"/>	双盲评审 <input checked="" type="checkbox"/>		
集中评审意见汇总（在意见处打“√”）				
优秀		同意答辩		
同意修改后答辩		不通过可申请毕业论文答辩		
双盲评审意见汇总（填写份数）				
优秀		同意答辩		
同意修改后答辩		重大修改，重现送审		
答辩委员会成员	姓名	职称	工作单位	角色
	贾合义	无	爱菊粮油工业集团	成员
	付媛	副教授	西北大学经济管理学院	成员
	王益锋	教授	西安电子科技大学	主席
答辩日期	2020年12月06日 13:30:00			
答辩地点	太白校区经济管理学院5层506教室			
学位评定分委员会意见	同意答辩 学位评定分委员会主席签名：  2020年12月10日			
学校主管部门审批意见	同意答辩 学校主管部门审核意见（签章）：  2020年12月01日			

## 专业学位论文答辩记录

答辩人	[REDACTED]	记录人	王兰
论文题目	[REDACTED]		

答辩过程中提出的问题、回答要点及主要内容摘要

答辩委员会委员提出的主要问题和申请人答辩的内容摘要:

[REDACTED]

[REDACTED]

学生答: [REDACTED] 后期; “房地产”;

2. 第三章 [REDACTED] 问题分析标题不够

[REDACTED]

战略定位 [REDACTED]

[REDACTED] 不规范;

论文题目 [REDACTED] 与 [REDACTED] 略不同;

第五章 [REDACTED]

答辩秘书 (签名): [REDACTED]

## 专业学位论文答辩委员会决议

答辩委员会根据学位申请材料、论文评阅人意见和论文答辩情况进行投票表决

投票结果	是否通过硕士学位 论文答辩	是	同意 <u>3</u> 票	不同意 <u>0</u> 票	弃权 <u>0</u> 票
------	------------------	---	---------------	----------------	---------------

答辩委员会决议：

### 西北大学研究生学位论文答辩记录表

学位论文答辩委员会决议：	
<p>对答辩人提出的问题进行答辩，答辩委员会认为该论文选题新颖，具有较强的学术价值，答辩过程条理清晰、准确，答辩委员会建议授予高琛皓工商管理硕士学位。</p>	
<p>答辩委员会投票结果：同意 <u>3</u> 人、反对 <u>0</u> 人、弃权 <u>0</u> 人。</p>	
<p>答辩委员会主任：_____</p>	
<p>答辩委员会委员（签名）：_____</p>	
<p>2020 年 12 月 6 日</p>	



## 毕业审核情况

培养单位审核意见：

# 同意毕业

负责人签字：  
(公 章)



2020年12月23日

学校管理部门意见：

# 同意毕业

单位公章



毕业证书编号：

## 学位审批表

学位评定分委员会意见及表决结果：

经济管理学院学位评定分委员会 于 2020 年 12 月 23 日召开会议，应到委员 15 人，实到委员 15 人。其中同意 15 人，反对 0 人，弃权 0 人，建议授予 [REDACTED] 同学 工商管理硕士 专业学位。

学位评定分委员会主席（签名）：



校学位评定委员会审核意见：

经西北大学学位评定委员会 年 月 日会议讨论并以无记名方式投票表决，决定授工商管理硕士 [REDACTED] 同学 专业学位。

西北大学学位评定委员会应到委员 29 人，实到委员 20 人。其中同意 20 人，反对 0 人，弃权 0 人。

校学位评定委员会主席（签章）



校学位评定委员会（公章）



学位证书编号： 610 [REDACTED]

# 硕士专业学位论文评阅意见书

(双盲评审)

论文题目:

[REDACTED]

论文编号:

\_\_\_\_\_

专业学位类别:

\_\_\_\_\_

专业领域名称:

\_\_\_\_\_

WPS PDF编辑试用

# 专业学位硕士学位论文质量评价要求

评价项目	评价要素	意见	权重	得分
选题	来源于实际，熟悉背景，有研究必要和应用前景，问题界定明确	优秀 良好 一般 较差	15%	12分
内容	掌握必要理论和专业知识，研究设计合理，分析方法科学、规范，分析过程要素齐全、严谨，工作量饱满	优秀 良好 一般 较差	40%	32分
成果	观点或见解有创新，方案设计具有应用或参考价值，能产生直接或潜在社会价值与经济效益	优秀 良好 一般 较差	30%	24分
写作	概念准确，文字简洁，图表及文献引用规范，结构和章节逻辑清晰	优秀 良好 一般 较差	15%	12分
总分（满分100分）				80分

请您结合硕士专业学位论文评价体系对本论文作出综合评价

- 1. 对论文的实用价值、创新性做出评价
- 2. 论文的主要不足之处和建议等
- 3. 论文中如有剽窃他人成果等问题，请指出
- 4. 论文反映作者解决问题的能力
- 5. 对论文的质询问题等

论文运用调查法对X医院的招聘工作进行研究分析，找出存在的主要问题，包括招聘计划设计不完善、招聘流程设计不合理和招聘评估工作不规范，并指出造成问题的四大成因是领导层人力资源管理意识薄弱、参与部门市场竞争意识欠缺、招聘成本投入有限和外部环境因素制约，进而提出了改进方案，研究结果对该医院的人才招聘有一定的参考价值。反映出作者有一定的应用理论解决实际问题的能力。

评 阅 结 论

(请在相应栏中划且仅划一个“√”。)

A. 80-100 分 (含 80 分)：同意答辩。达到学位论文要求，同意略作修改后答辩；

B. 70-79 分 (含 70 分)：同意修改后答辩。基本达到学位论文要求，同意进行一定修改后答辩；

C. 60-69 分 (含 60 分)：重大修改，重新送审。与学位论文要求有较大差距，不同意以当前版本进行学位论文答辩，需进行较大修改后重新评审；

D. 低于 60 分，评审不通过，不能进行学位及毕业论文答辩。

同意答辩		同意修改后答辩	重大修改，重新送审	评审不通过，不能进行学位及毕业论文答辩
优秀 (≥90 分)	(80 分-89 分)	(70 分-79 分)	(60 分-69 分)	(≤59 分)
( )	(√)	( )	( )	( )

# 硕士专业学位论文评阅意见书

(双盲评审)

论文题目:



论文编号:

---

专业学位类别:

---

专业领域名称:

---

# 专业学位硕士学位论文质量评价要求

评价项目	评价要素	意见	权重	得分
选题	来源于实际，熟悉背景，有研究必要和应用前景，问题界定明确	优秀 良好 一般 较差	15%	11分
内容	掌握必要理论和专业知识，研究设计合理，分析方法科学、规范，分析过程要素齐全、严谨，工作量饱满	优秀 良好 一般 较差	40%	32分
成果	观点或见解有创新，方案设计具有应用或参考价值，能产生直接或潜在社会价值与经济效益	优秀 良好 一般 较差	30%	21分
写作	概念准确，文字简洁，图表及文献引用规范，结构和章节逻辑清晰	优秀 良好 一般 较差	15%	11分
总分（满分100分）				75分

请您结合硕士专业学位论文评价体系对本论文作出综合评价

- 1. 对论文的实用价值、创新性做出评价
- 2. 论文的主要不足之处和建议等
- 3. 论文中如有剽窃他人成果等问题，请指出
- 4. 论文反映作者解决问题的能力
- 5. 对论文的质询问题等

论文：国内外人才招聘相关文献分析入手，通过对X医院招聘工作现状进行分析，总结存在问题，并深入分析产

组织、制度、资金和技术四个方面提出了实施保障措施。论文结构合理，层次分明，逻辑清晰。论文研究取得了一定的研究成果，且该成果具有一定的实用价值。论文反映了作者具有分析问题解决问题的能力，能将所学理论运用于分析和解决现实问题。论文规范，尤其是图表规范方面有较多问题，需要修改完善。论文不足之处主要在：

- 1. 四级标题序号不规范，如P2，
- 2. P4-5的研究框架图出现跨页，建议修改为研究技术路线，并按照技术路线图重新绘制；
- 3. P6-7图2、P15的图5、表1、P22图10、P44的图13出现跨页，建议修改；
- 4. P7三级标题序号错误；
- 5. 表3岗位说明书、表5求职简历表、表7访谈问卷等建议放在附录；
- 6. 工作分析和岗位说明书，应该是招聘前的基础工作，不应放在招聘计划设计中。

评 阅 结 论

(请在相应栏中划且仅划一个“√”。)

- A. 80-100 分 (含 80 分)：同意答辩。达到学位论文要求，同意略作修改后答辩；
- B. 70-79 分 (含 70 分)：同意修改后答辩。基本达到学位论文要求，同意进行一定修改后答辩；
- C. 60-69 分 (含 60 分)：重大修改，重新送审。与学位论文要求有较大差距，不同意以当前版本进行学位论文答辩，需进行较大修改后重新评审；
- D. 低于 60 分，评审不通过，不能进行学位及毕业论文答辩。

同意答辩		同意修改后答辩	重大修改，重新送审	评审不通过，不能进行学位及毕业论文答辩
优秀 (≥90 分)	(80 分-89 分)	(70 分-79 分)	(60 分-69 分)	(≤59 分)
( )	( )	(√)	( )	( )



# 西北大学 MBA/EMBA 论文修改报告

学员姓名		学号	201	导师姓名	
论文题目					
修改内容说明（可续页）					
修改前（列明章节）			修改后（列明章节）		
1. P2-3: 1.2.2 研究方法 ① 文献研究法 ② 数据统计分析法 ③ 调查法 2. P7: 2.2.1 招聘相关理论 ① 人力资源管理 ② 绩效管理 3. P10: 3.1.1 综述 ① 人力资源管理 ② 绩效管理 4. P11: 4.1.1 综述 ① 人力资源管理 ② 绩效管理 5. P49: 5.3.1 流程设计 具体实施步骤 ① 结合人力资源管理理论的相关文献，找到通用的人力资源管理流程。 ② 结合人力资源管理理论，分析绩效优秀与绩效普通人员的工作行为差异。 ③ 随机抽取 10 名人员，组织面谈并记录关键行为。 ④ 汇总统计结果后，制作关键行为评价表，计算出三类关键工作行为所占的比			1. P2-3: 1.2.2 研究方法 (1) 文献研究法 (2) 数据统计分析法 (3) 调查法 2. P7: 2.2.1 招聘相关理论 2.2.1.1 招聘配置 2.2.1.2 招聘流程 3. P10: 3.1.1 综述 (1) 人力资源管理 (2) 绩效管理 4. P11: 4.1.1 综述 (1) 人力资源管理 (2) 绩效管理 5. P49: 5.3.1 流程设计 具体实施步骤 第一步 结合人力资源管理理论，找到通用的人力资源管理流程。 第二步 结合人力资源管理理论，分析绩效优秀与绩效普通人员的工作行为差异。 第三步 随机抽取 10 名人员，组织面谈并记录关键行为。 第四步 汇总统计结果后，制作关键行为评价表，计算出三类关键工作行为所占的比		

重;	占的比重;
⑤选择比重排名靠前的工作行为作为胜任力指标构建胜任力模型;	第五步,选择比重排名靠前的工作行为作为胜任力指标,构建胜任力模型;
该	第六步,抽样选择另一组工作人员,
胜任力	检验该胜任力模型是否能准确区分绩效优秀与普通人员
普通人	
6. P67: 附录1	6. P67: 附录1
调查问卷	调查问卷
①	(1) 信
②	(2) 招
7. P4	7. P4-5: 1. 3. 2
图 1	按研究技
8. P6-7	8. P6-7: 1
图	图 2
9. P15: 3. 1. 2	9. P15: 3. 1. 2
图	图 5
10. P17: 3. 1. 1	10. P17: 3. 1. 1
表 1	表 1
11. P22: 3. 2. 1	11. P22: 3. 2. 1
图 10	图 10
12. P43-44: 3. 2. 2	12. P43-44: 3. 2. 2
图 13	图 13
13. P41: 3. 2. 3	13. P62:
表 3	附录 1
14. P45: 3. 2. 4	14. P64:
表 5	附录 2
15. P49-50: 3. 2. 5	15. P66:
表 7	附录 3

## 西北大学研究生学位论文写作规范情况自查表

院（系、所）名称：经济管理学院

培养层次：☐博士 ☒硕士

学生姓名：自己姓名

学 号：自己学号

学科（专业）名称：工商管理

导师姓名：导师姓名

内 容	序 号	自 查 项 目	自 查 结 果 请在相应“□”内划“√”
写作 规范 情况	1	确保论文封面、正文、参考文献等按照标准字体排版	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
	2	确保论文摘要页码使用大写罗马数字进行编排	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
	3	确保论文目录编排未缺项，页码与正文的章节页相符	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
	4	确保论文正文页码从“1、2、3……”开始连续编排	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
	5	确保论文的参考文献序号采用悬挂格式，并规范引用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
	6	确保论文正文各类序号规范使用，显示完整，准确无误	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
	7	确保论文中不出现错别字	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
	8	确保论文中的图表、公式等书写规范、工整清楚	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
	9	确保文字、段落格式准确	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
内容 规范 情况	10	确保论文中无政治性错误、无常识性错误	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
	11	确保论文中的英文标题、摘要、人名、地名等翻译及使用规范	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
	12	确保论文行文严谨、逻辑严密	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
	13	确保论文尊重事实、数据真实	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
其他 自查 情况	14	论文是否存在学术不端	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
	15	论文是否由作者亲自撰写	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
	16	论文是否具有学术价值和创新性	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

自查情况确认：

已对上述内容进行逐项认真检查，确保学位论文写作严谨、格式规范，不存在学术不端行为，确保不会因上述问题影响学位论文的抽检结论。

论文作者签字：自己电子签

导师签字：导师电子签

2021 年 6 月 30 日

注：1. 本表作为学位评定分委员会审议材料  
2. 本表一式两份，作为学位申请档案材料

# 西北大学学位授予证明

编号：1069732

经我校学位评定委员会二〇二〇年六月二十四日会议通过，  
决定授予 同志 工商管理硕士 专业学位。

学位证书编号：10697

特此证明！

西北大学学位评定委员会

二〇二〇年六月二十四日

（此证明装入本人档案袋）

培养单位名称：经济管理学院

# 卷 内 备 考 表

本卷情况说明

完 好

立卷人：乔伯明

检查人：薛雅心

立卷时间：整理时间